



Interkantonale Arbeitsgemeinschaft  
**Externe Evaluation von Schulen**

# Jahresbericht und Jahresabrechnung 2023

---

Von der Fachkonferenz am 6. Mai 2024 genehmigt

---

# EXTERNE EVALUATION VON SCHULEN (VOLKSSCHULSTUFE)

<b>Externe Evaluation von Schulen (Volksschulstufe)</b>	
<p>Im Rahmen der Arbeitsgemeinschaft Externe Evaluation (argev) koordinieren die der entsprechenden Verwaltungsvereinbarung beigetretenen Kantone ihre Aktivitäten im Bereich der externen Evaluation von Schulen. Die argev unterstützt die Kantone bei der Weiterentwicklung, Professionalisierung und Qualitätssicherung im Tätigkeitsfeld der externen Schulevaluation. Sie dient der Optimierung der Know-how- und Ressourcennutzung.</p> <p>Zu diesem Zweck initiiert und begleitet sie ein bedarfsgerechtes Qualifizierungsangebot in Zusammenarbeit mit Hochschulen und Kantonen und macht auf bestehende und geplante Qualifizierungsangebote von Fachstellen und Hochschulen aufmerksam. Sie betreibt für den Erfahrungsaustausch ein Netzwerk der kantonalen Fachstellen und Fachleute sowie eine Internetplattform. Sie koordiniert die Erarbeitung von Grundlagenmaterialien und stellt Informationen über den Stand der Schulevaluation und des schulischen Qualitätsmanagements in der Deutschschweiz und im internationalen Vergleich bereit.</p>	
<p><b>Drei-Jahresprogramm 2021-2023</b></p> <p>Neben den Daueraufgaben wurden in der argev Themen in drei Projekte aufgenommen und bearbeitet:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Qualifizierung in der Unterrichtsbeurteilung</li> <li>• Zusammenwirken von internem Qualitätsmanagement und externer Evaluation</li> <li>• 20 Jahre Externe Evaluation – Rück- und Ausblick</li> </ul> <p>Im Zeitraum von 2018 bis 2020 entwickelte die argev in Kooperation mit der Universität Zürich, Lehrstuhl für pädagogisch-psychologische Lehr-Lernforschung und Didaktik, Grundlagen zur Beurteilung eines kompetenzorientierten Unterrichts. Dazu zählen ein Qualitätsrahmen, ein Instrument zur Unterrichtsbeobachtung sowie die Konzeption einer umfangreichen Schulung inklusive Zertifizierung für Evaluationsfachpersonen. Im Jahr 2023 fanden wiederum Schulungen unter der Leitung der Universität Zürich und neu der PH Schwyz statt. Daneben wurden auch interne Schulungen durchgeführt. Mittlerweile haben insgesamt 204 Evaluationsfachpersonen, Schulleitungen und PH-Dozierende die Schulung mehrheitlich mit einem Zertifikat absolviert. Im Kanton Zürich und Kanton Graubünden wurde im Schuljahr 2021/22 das Instrumentarium umfassend in der Praxis getestet. Anhand der in dieser Phase gesammelten Daten wurde das Instrumentarium durch die Universität Zürich validiert. Die Version 2.0 konnte im August 2023 finalisiert und veröffentlicht werden.</p> <p>Weiter hat die argev die Nutzung des Instrumentariums durch weitere Akteure im Bildungssystem geprüft, insbeson-</p>	<p>An der argev Netzwerktagung im Herbst 2023 wird das Instrumentarium im Rahmen des Tagungsthemas «Unterrichtsqualität als zentrales Ziel der Schulentwicklung» ebenfalls im Zentrum stehen.</p> <p>Im Projekt Zusammenwirken von internem Qualitätsmanagement und externer Evaluation soll auf der Website eine Sammlung von Referenzrahmen, Instrumente für die interne Evaluation, Instrumente für die Unterrichtsreflexion und -entwicklung, Feedbackinstrumente für Schülerinnen und Schüler sowie Erziehungsberechtigte und weitere Instrumente zur Verfügung gestellt werden.</p>

<p>dere für pädagogische Hochschulen und für Schulleitungen, welche an Schulen in Schulentwicklungs- bzw. Unterrichtsentwicklungsvorhaben INSULA einsetzen möchten.</p> <p>Im Projekt Zusammenwirken von internem Qualitätsmanagement und externer Evaluation wurde eine Sammlung von Referenzrahmen, Instrumente für die interne Evaluation, Instrumente für die Unterrichtsreflexion und -entwicklung, Feedbackinstrumente für Schülerinnen und Schüler sowie Erziehungsbeauftragte und weitere Instrumente erstellt und auf der Website der argev veröffentlicht.</p> <p>Das 20jährige Jubiläum der argev wurde im Rahmen der Netzwerktagung vom 11. November 2022 gefeiert. Die Tagung widmete sich einem Rückblick und Ausblick zur externen Evaluation.</p>	
<p><b>Drei-Jahresprogramm 2024-2026</b></p> <p>Vorstand und Fachkonferenz haben zuhanden der Konferenz der argev-Vereinbarungskantone vom 22. Juni 2023 das Drei-Jahresprogramm 2024-2026 sowie das Budget erarbeitet und Antrag gestellt. Beides wurde genehmigt.</p> <p>Neben den Daueraufgaben werden in der argev Themen in drei Projekte aufgenommen und bearbeitet:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Qualifizierung in der Unterrichtsbeurteilung</li> <li>• Umsetzung einer intuitiven Applikation für INSULA</li> <li>• Verzahnung von schulinternen Elementen der Qualitätssicherung mit der externen Evaluation und weiteren Akteuren</li> </ul> <p>Auf Mitte bzw. Ende 2023 haben die beiden Co-Präsidenten, Andreas Karrer (GL) und Andreas Brunner (ZH) sowie ein Mitglied, Adrian Graf (GR), des Vorstands den Rücktritt aus dem Vorstand erklärt. Neu in den Vorstand wurden gewählt Anina Balli (BS) und Benedict Zemp, ab Sommer 2024 (OW). Bernhard Leicht (BL) wurde zum Präsidenten gewählt, Eva Heer (LU) zur Vizepräsidentin.</p> <p>Der Kanton Bern ist auf Ende 2023 aus der argev ausgetreten.</p>	<p>Ausblick: Umsetzung Drei-Jahresprogramm 2024-2026</p> <p>Das Projekt Qualifizierung in der Unterrichtsbeurteilung wird im Drei-Jahresprogramm 2024-2026 fortgesetzt. Im Jahr 2024 steht primär eine Prüfung der Möglichkeiten, die Schulungen inkl. Zertifizierung digital und modulartig anzubieten. Weiter wird der Frage nachgegangen, wie die Interessen der argev gewahrt werden können, wenn das Instrumentarium auch in der Aus- und Weiterbildung der Schulleiterinnen und Schulleiter eingesetzt wird.</p>
<p><b>Führen eines internen und externen Netzwerks</b></p> <p>Die argev vernetzt die kantonalen Fachstellen für externe Schulevaluation sowie Fachleute für Schulevaluation mit verschiedenen Mitteln:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Regelmässige Treffen der Fachstellen aller Mitgliedskantone (2023: drei Mal vor Ort). Der Vorstand traf sich vier Mal vor Ort sowie drei Mal online.</li> <li>• Die Netzwerktagung zum Thema «Unterrichtsentwicklung als zentrales Ziel der Schulentwicklung» fand im Volkshaus in Zürich statt. Knapp 80 Teilnehmende aus dem Feld der externen Schulevaluation, aus Bildungsverwaltungen und</li> </ul>	<p>Ausblick: Die Vernetzungsarbeit gehört zu den Daueraufgaben der argev, sie wird deshalb auch 2024 im bestehenden Rahmen weitergeführt.</p> <p>Im Herbst 2024 wird eine argev Netzwerktagung zum Thema «Perspektivenwechsel: Welche</p>

<p>Pädagogischen Hochschulen nahmen teil, neben Schulleitungen und weiteren interessierten Kreisen.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Aktive Pflege von Kontakten zu international und national aktiven Fachorganisationen und -personen in den Bereichen Evaluation, QM und Schulentwicklung (z. B. ZEM/CES, proEdu, Schweizerische Evaluationsgesellschaft SEVAL, Konferenz der deutschen Einrichtungen für die externe Evaluation von Schulen Kodex, Bildungsdirektion für Wien).</li> </ul>	<p>Resonanz erzeugen externe, datenbasierte Rückmeldungen in den Schulen?» durchgeführt.</p>
<p><b>Aus- und Weiterbildung der Evaluationsfachpersonen</b></p> <p>Die argev-Geschäftsstelle nimmt die Funktion der Kommunikation, Verbreitung und Organisation von verschiedenen Angeboten der Qualifizierung wahr.</p> <p>Siehe auch Projekt Qualifizierung in der Unterrichtsbeurteilung.</p>	<p>Ausblick: Die Kommunikation und Verbreitung von Weiterbildungsangeboten wird 2024 fortgeführt.</p>
<p><b>Informationsplattform zur argev</b></p> <p>Führen der Internetplattform <a href="http://www.argev.ch">www.argev.ch</a>, die den Stand der Entwicklung der externen Schulevaluation in der Deutschschweiz abbildet und die Leistungen der Kantone präsentiert.</p> <p>Herausgabe des argev-Newsletters, der 2023 ein Mal erschien und an knapp 300 Fachpersonen aus dem Bildungsbe- reich geht.</p>	<p>Ausblick: Die Kommunikationsarbeit gehört zu den Daueraufgaben der argev, sie wird auch 2024 im bestehenden Rahmen weitergeführt.</p>
<p><b>(Weiter-) Entwicklung von Konzepten, Instrumenten und Themenfeldern</b></p> <p>Im Jahr 2023 hat sich der Vorstand und die Fachkonferenz neben den argev Projekten mit folgenden Themen beschäftigt:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Umschau in die Kantone: in diesem Format stellen einzelne Kantone neue Konzepte, Produkte und Entwicklungen vor</li> <li>• Einblick in die Qualitätsentwicklung und Qualitätssicherung in der französischen Schweiz</li> <li>• Planung einer Studienreise nach Wien an die Bildungsdirektion für Wien</li> <li>• Stufengerechte und ressourcenschonende Befragungen von jüngeren Kindern: Instrumente und Methoden für Selbstevaluation auf Ebene Schule</li> <li>• Vorstellung der Angebote von movetia im Bereich der Schul- und Unterrichtsentwicklung</li> </ul>	<p>Ausblick: Die argev-Fachkonferenz wird im Jahr 2024 im Schwerpunkt die im Drei-Jahresprogramm 2024-2026 erwähnten Projekte fortsetzen.</p>

# MITGLIEDER

Stand: 31.12.2023

## **argev Fachkonferenz (Interkantonale Arbeitsgemeinschaft Externe Evaluation von Schulen)**

Brunner Andreas	Kanton Zürich	Präsidium
Balli Aninna	Kanton Basel-Stadt	Vorstand
Eva Heer	Kanton Luzern	Vorstand
Leicht Bernhard	Kanton Basel-Landschaft	Vorstand
Sterren Michael	Kanton Thurgau	Vorstand
Aeby Frédéric	Kanton Freiburg	
Bättig-Ineichen Sabine	Kanton Bern	
Greiter Martin	Fürstentum Liechtenstein	
Hänni Karoline	Kanton Wallis	
Hugentobler Philipp	Kanton Graubünden	
Hauser Bruno	Kanton Glarus	
Schnellmann Remo	Kanton Nidwalden	
Zberg Ueli	Kanton Uri	
Zemp Benedict	Kanton Obwalden	
Bucher Monika	BKZ Geschäftsstelle	Geschäftsführung
Furrer Johannes	Kanton Zug	Ständiger Gast
Gross Marcel	Kanton Schwyz	Ständiger Gast
Morgenthaler Monica	Kanton Aargau	Ständiger Gast
Müller Jürg	Kanton St.Gallen	Ständiger Gast
Pfeiffer Peter	Kanton Schaffhausen	Ständiger Gast
Schwyter Rahel	Kanton Appenzell Innerrhoden	Ständiger Gast
Karrer Andreas	PH Schwyz	Ständiger Gast
Gütersloh Christoph	PH FHNW	Ständiger Gast
Schönbächler Marie-Theres	PH Bern	Ständiger Gast

# RECHNUNG 2023

Jahresabrechnung argev 2023

Stand: 29.01.2024

		Kostenstelle				Summe Rechnung 2023	Budget 2023	Differenz
Konto	Bezeichnung	280	281	282	283			
4201	Honorare Kursleiter und Referenten	1'360.00	12'168.00	-	-	13'528.00	2'000	11'528.00
4202	Sachaufwand für Kurse und Veranstaltungen	7'031.50	-	-	-	7'031.50	4'400	2'631.50
4300	Projektaufträge an Dritte	-	3'010.50	-	-	3'010.50	13'500	-10'489.50
5030	Umlagerung Personalaufwand auf Kostenstellen	61'960.40	-	-	-	61'960.40	43'900	18'060.40
5031	Umlagerung Personalaufwand temporäre Mitarbeiter/innen auf k	1'001.30	-	-	-	1'001.30	-	1'001.30
5103	Spesen Kommissionen und Gremien	2'551.20	354.60	-	-	2'905.80	-	2'905.80
5109	Übriger Aufwand Kommissionen und Gremien	-	-	-	-	-	-	-
5802	Spesen ständige Mitarbeiter/innen	625.10	-	-	-	625.10	1'000	-374.90
5803	Spesen temporäre Mitarbeiter/innen	-	-	-	-	-	-	-
5809	Übriger Personalaufwand	-	-	-	-	-	500	-500.00
6090	Umlagerung Raumaufwand auf Kostenstellen	3'000.00	-	-	-	3'000.00	3'100	-100.00
6101	Fotokopien	18.75	-	-	-	18.75	400	-381.25
6102	Bibliothek	-	-	-	-	-	-	-
6115	Porti	3.70	-	-	-	3.70	100	-96.30
6120	Beiträge	100.00	-	-	-	100.00	-	100.00
6195	Umlagerung Verwaltungsaufwand auf Kostenstellen	1'700.00	-	-	-	1'700.00	1'400	300.00
6202	Intermetauftritt	13.95	-	-	-	13.95	2'000	-1'986.05
<b>Total Aufwand</b>		<b>79'365.90</b>	<b>15'533.10</b>	-	-	<b>94'899.00</b>	<b>72'300</b>	<b>22'599.00</b>
3103	Ertrag Dienstleistungen zugunsten Kantonen / Gemeinden	-	-	-	-	-	-	-
3201	Teilnehmerbeiträge Kurse und Veranstaltungen	13'120.00	22'100.00	-	-	35'220.00	10'000	25'220.00
3900	Betriebsbeiträge der Kantone	59'600.00	-	-	-	59'600.00	59'500	100.00
<b>Total Ertrag</b>		<b>72'720.00</b>	<b>22'100.00</b>	-	-	<b>94'820.00</b>	<b>69'500</b>	<b>25'320.00</b>
<b>Ergebnis vor Verrechnung mit Projektkredit</b>		<b>-6'645.90</b>	<b>6'566.90</b>	-	-	<b>-79.00</b>	<b>-2'800</b>	<b>2'721.00</b>
3309	Projektfinanzierung aus Rückstellungen	6'645.90	-	-	-	6'645.90	2'800	3'845.90
4309	Einlage in Rückstellungen für Projektrechnungen	-	6'566.90	-	-	6'566.90	-	6'566.90
		-	-	-	-	-	-	-

Rückstellung Geschäftsstelle argev per 01.01.2023	28'562.51
Ergebnis 2023	-79.00
<b>Rückstellung Geschäftsstelle argev per 31.12.2023</b>	<b>28'483.51</b>