

Programm argev-Netzwerktagung:

Tagungsthema: «Schule als Lernende Organisation»

Datum/Zeit: 26. November 2021, 08:45 bis 16:20 Uhr

Ort: Volkshaus Zürich, Stauffacherstrasse 60, 8004 Zürich (Zutritt mit Covid-Zertifikat)

**Die Tagung findet vor Ort statt, falls nicht auf nationaler Ebene eine neue Regelung in Kraft tritt.**

### Ziele

Die Teilnehmenden

- verstehen Begriff und Systematik des organisationalen Lernens
- kennen Eigenschaften und Erfolgsfaktoren lernender Organisationen
- wissen Bescheid über Haltungen, die einer lernenden Organisation zugrunde liegen
- gewinnen einen Überblick über Architekturen lernender Schulen und kennen begünstigende Binnenstrukturen
- kennen Merkmale innerbetrieblicher Prozesse
- überblicken Schlüsselmerkmale zielführenden Führungshandelns hinsichtlich Aufbau, Etablierung sowie nachhaltiger Implementierung lernender Organisationen
- kennen zentrale Faktoren gelingender unterrichtsbezogener Zusammenarbeit
- gewinnen Erkenntnisse für den Transfer in die evaluatorische Praxis

### Leitende Fragestellungen

- Welche Normen und Setzungen enthalten die kantonalen Qualitätsrahmen hinsichtlich Lernender Organisationen?
- Wie wirkt sich das Verständnis einer Lernenden Organisation auf die Verfahren der externen Evaluation von Schulen aus?
- Wie können Verfahren der externen Evaluation die «Tiefenstrukturen» einer Schule erfassen?
- Wie können Rückmeldeprozesse in externen Evaluationen gestaltet werden, damit der Veränderungswille erhalten oder/und forciert werden kann?
- Welchen Einfluss haben Lernende Organisationen auf die Bildungssteuerung der Kantone, mit dem Ziel, weiterhin eine schulunabhängige gleichwertige Bildungsqualität sicherstellen zu können?
- Wie gewährleisten Kantone beziehungsweise Schulen die Nachhaltigkeit des organisationalen Lernens – und wie erfolgt das Zusammenwirken beider?
- Wie erfassen Verfahren der Externen Evaluation die pädagogische Arbeit an Schulen?
- Welche Eigenschaften verhelfen (externen) Entwicklungsimpulsen zu Nachhaltigkeit?

### Zielgruppen

- Leitende der kantonalen Fachstellen externe Schulevaluation
- Schulevaluatorinnen und Schulevaluatoren
- Interessierte Personen aus den kantonalen Bildungsverwaltungen
- Vertretungen der lokalen Schulbehörden
- Schulleitungen
- Leitungen Beratung und Weiterbildung an Pädagogischen Hochschulen inkl. Verantwortliche für die Schulleitungsausbildung

## Referentinnen, Referenten

- Hansjürg Lusti, Institut für systemische Impulse, Zürich
- Annemarie Kummer Wyss, Pädagogische Hochschule Luzern
- Michele Eschelmüller, Pädagogische Hochschule FHNW

## Moderation

- Patrick Steffen, Mitglied argev
- Monika Bucher, Geschäftsführerin argev

## Kosten

Die Tagungskosten von CHF 150.- werden kostendeckend weiterverrechnet. Für Nichtmitglieder-Kantone wird pro Person ein Zuschlag von 30% erhoben. Die Rechnungsstellung erfolgt nach der Tagung.

## Auskunft

Monika Bucher, Geschäftsführerin argev [monika.bucher@bkz-gs.ch](mailto:monika.bucher@bkz-gs.ch)  
Yvonne Zobrist, Sekretariat argev, [yvonne.zobrist@bkz-gs.ch](mailto:yvonne.zobrist@bkz-gs.ch)

## Anreise

Siehe <https://www.volkshaus.ch/kontakt>

## Tagungsprogramm

08:15	Begrüßungskaffee	
08:45	Begrüßung, Einstieg ins Thema	Patrick Steffen
09:00	<b>Referat: «Wie lernen Organisationen?»</b>	Hansjürg Lusti
	<b>Fragen und kurze Diskussion</b>	
09:45	<b>Referat: ««Wie lernen Expertenorganisationen fürs Lernen?»</b>	Annemarie Kummer Wyss
	<b>Fragen und kurze Diskussion</b>	
10:45	<b>Pause</b>	
11:15	<b>Transfer 1: Diskussion entlang der Leitfragen</b>	Moderierte Gruppen
12:30	<b>Mittagessen</b>	
13:30	<b>Referat: «Unterrichtsteams als Keimzelle lernender Schulen»</b>	Michele Eschelmüller
14:30	<b>Transfer 2: Diskussion entlang der Leitfragen</b>	Moderierte Gruppen
	<b>Pause</b>	
15:40	<b>Podium</b> <b>Hansjürg Lusti</b> <b>Annemarie Kummer Wyss</b> <b>Michele Eschelmüller</b> <b>argev Co-Präsidium: Andreas Brunner, Andreas Karrer</b>	Plenum Moderation Patrick Steffen
16:20	Ende der Tagung	